

**SENATO ACCADEMICO R. DEL 03/11/2009**

Struttura proponente: Direzione Amministrativa	e p.c.: Tutte le Direzioni, le Aree in Staff e i Centri di Responsabilità d'Ateneo
OGGETTO: 15 - Riassetto dei Servizi Bibliotecari: Centralizzazione Personale Bibliotecario	

Il Rettore ricorda che il Senato Accademico Allargato, nella seduta del 10 giugno 2008, ha pianificato una progressiva riallocazione presso le Biblioteche Centralizzate "Arturo Frinzi", per il polo umanistico-economico-giuridico, ed "Egidio Meneghetti", per il Polo medico-scientifico-tecnologico, di tutto il personale di profilo bibliotecario incardinato presso i Centri di Responsabilità periferici, precisando che nel momento in cui saranno state realizzate la Biblioteca Centralizzata di Area Giuridica presso la Facoltà di Giurisprudenza e la Biblioteca Centralizzata di Area Economica presso la Facoltà di Economia, il personale afferente alle predette strutture agirà in coordinamento con l'istituendo Sistema Bibliotecario di Ateneo, di modo da continuare a garantire standard uniformi nella gestione e nell'erogazione dei servizi agli utenti universitari.

Il Rettore fa presente, inoltre, che, in conseguenza a tale atto di indirizzo, tra l'ottobre 2008 ed il gennaio 2009 sono stati realizzati specifici incontri di approfondimento fra i responsabili delle biblioteche centralizzate, i Presidi ed i Direttori dei Dipartimenti interessati, in ordine a condividere status e criticità dei servizi bibliotecari erogati a livello centrale e periferico, per organizzare e pianificare al meglio la centralizzazione del personale bibliotecario. Le risultanze di tali condivisioni ed approfondimenti, per quanto riguarda il Polo Umanistico, Economico e Giuridico, quindi, sono state oggetto di un incontro conclusivo, svoltosi il 13 febbraio 2009 alla presenza del Direttore Amministrativo, con i Presidi, o loro delegati, e con i Direttori dei Dipartimenti interessati, o loro delegati, nel corso del quale è maturata ed è stata condivisa l'idea che la centralizzazione del personale di area bibliotecaria fosse condizione propedeutica a futuri interventi di riassetto organizzativo delle biblioteche dell'Ateneo, anche in considerazione dell'attuale inadeguatezza degli spazi destinati alle attività di studio e ricerca, in particolare nelle strutture didattiche e scientifiche del Polo Umanistico, Economico e Giuridico.

Il Rettore sottolinea, quindi, come la centralizzazione del personale bibliotecario ed un progressivo accorpamento dei patrimoni bibliografici costituiranno i necessari presupposti per la riscrittura dell'intero Sistema Bibliotecario, al fine di ottenere anche una complessiva riorganizzazione dei servizi erogati.

Per quanto riguarda i due Poli, Umanistico, Economico e Giuridico, da un lato, e Scientifico-Medico, dall'altro, perciò, le singole Biblioteche Centralizzate di riferimento dovranno costituire, concettualmente e funzionalmente, fulcri unitari, con un rinnovato assetto organizzativo, che terrà conto di un ampliamento degli spazi e dei servizi offerti, grazie all'ottimizzazione delle risorse utilizzabili: un insieme coordinato di strutture di area, facenti capo alle Biblioteche Centralizzate, responsabili della conservazione e sviluppo del patrimonio bibliotecario e della gestione dell'accesso alle informazioni documentali, anche mediante tecnologie innovative.

L'architettura bibliotecaria e biblioteconomica dei due Poli bibliotecari dovrà essere legata a criteri di funzionalità del servizio, razionalizzazione e semplificazione delle procedure, eliminazione di sprechi, distorsioni, inerzie; in quest'ottica, buone pratiche potranno riguardare, ad esempio, la centralizzazione di:

- ▶ acquisizioni librerie, a seguito di indagini di mercato per l'individuazione dei migliori fornitori di beni librari nei diversi ambiti disciplinari ed editoriali;
- ▶ servizi di rete;
- ▶ attività di Interlibrary Loan e Document Delivery;
- ▶ procedure di appalto per la fornitura di periodici italiani, stranieri e di banche dati elettroniche;



così come si dovrà procedere con approccio univoco rispetto a:

- ▶ attenzione all'equilibrato sviluppo delle singole collezioni disciplinari;
- ▶ apertura con orari estesi lungo tutto l'arco della giornata e, almeno limitatamente ad alcuni servizi, anche la sera;
- ▶ politiche di acquisizione di beni e/o servizi bibliografici, anche in forma consortile.

Il Rettore puntualizza, però, che dovrà sempre permanere, a tutti i livelli, una netta distinzione tra le funzioni di indirizzo scientifico, da condividere con i rappresentanti delle Facoltà, dei Dipartimenti e dei Centri afferenti ai singoli Poli, e le funzioni di gestione bibliotecaria, cui dovrà sovrintendere, in autonomia, il personale bibliotecario.

Il Rettore, infine, ricorda che gli attuali, ineludibili, vincoli normativi e di bilancio comportano una progressiva riduzione della dotazione organica di Ateneo, con riferimento al personale tecnico-amministrativo al pari di quello docente e ricercatore, e ritiene, perciò, in ogni caso indispensabile procedere sin da subito alla riscrittura dell'intero Sistema Bibliotecario d'Ateneo, a partire proprio dall'assegnazione nelle disponibilità delle attuali strutture centralizzate di tutto il personale di profilo bibliotecario attualmente incardinato presso i Centri di Responsabilità periferici, come già avvenuto, con positivi risultati, per il personale informatico e per altri comparti professionali; questo consentirà:

- una più funzionale gestione del personale, meglio allocabile sia per il normale disbrigo dei compiti quotidiani che per supplire ad assenze e punte di attività;
- un maggior approfondimento delle necessarie competenze professionali, anche tramite momenti di confronto e formazione mirata;
- la possibilità di una rotazione degli incarichi e, se necessario, anche dei singoli collaboratori, anche per riuscire a meglio fronteggiare le necessità di ricambio del personale in un momento di contingentamento ex lege delle dotazioni organiche complessive.

Il Rettore propone, quindi, di procedere, con decorrenza 1° gennaio 2010, alla riallocazione presso le Biblioteche Centralizzate "Arturo Frinzi", per il polo umanistico-economico-giuridico, ed "Egidio Meneghetti", per il polo medico-scientifico-tecnologico, di tutto il personale di profilo bibliotecario attualmente incardinato presso i Centri di Responsabilità periferici.

Il Rettore, infine, sottolinea come ulteriore passaggio di razionalizzazione e semplificazione dei servizi bibliotecari sarà poi la loro unificazione in un'unica catena funzionale e gerarchica, facente capo alla figura del Dirigente responsabile del Sistema Bibliotecario d'Ateneo, prevista dalla vigente programmazione del fabbisogno di personale e la cui copertura conseguirà alla più complessiva riscrittura, organizzativa, logistica e patrimoniale, di tale fondamentale comparto professionale, sempre nel rigoroso rispetto dei vincoli normativi e della compatibilità di Bilancio.

Il Senato Accademico

- udita la relazione del Rettore;
- tenuto conto di quanto emerso dagli interventi del prof. Pizzolo, del prof. Tansella, del prof. Rossi che auspica la formulazione di un progetto di Ateneo in tema di digitalizzazione delle biblioteche attraverso un possibile contratto con un concessionario internazionale e del Direttore Amministrativo che ha fornito ulteriori chiarimenti e approfondimenti,
- udito l'intervento del prof. Fummi, del prof. Giacobazzi,
- udito l'intervento del prof. Troiano, il quale auspica che il processo di realizzazione della Biblioteca Centralizzata di Area Giuridica presso la Facoltà di Giurisprudenza e della Biblioteca Centralizzata di Area Economica presso la Facoltà di Economia, pianificato nella seduta del 10 giugno 2008, sia portato a compimento in tempi per quanto possibile rapidi,



all'unanimità

delibera

- di procedere, **con decorrenza 1° gennaio 2010**, alla riallocazione presso le Biblioteche Centralizzate "Arturo Frinzi", per il polo umanistico-economico-giuridico, ed "Egidio Meneghetti", per il polo medico-scientifico-tecnologico, di tutto il personale di profilo bibliotecario attualmente incardinato presso i Centri di Responsabilità periferici.

Alle ore 10.48 rientra in seduta la prof.ssa Bettina Campedelli.